### **Documento 4: Relatório de Recomendação Estratégica**

**Para:** Diretoria Financeira, Diretoria de Comércio Exterior **De:** [Seu Nome/Usuário], Analista de Dados de Comex **Data:** 27 de Julho de 2025 **Assunto:** Resultados da Análise de Risco Cambial e Tarifário para Importações dos EUA

**1. Sumário Executivo:** Este relatório apresenta os resultados de uma análise de dados aprofundada sobre os riscos financeiros associados às importações originadas dos Estados Unidos. A análise revelou que, embora a empresa demonstre alta eficiência na gestão cambial, ela está criticamente exposta a riscos geopolíticos e comerciais. O risco potencial de uma nova tarifa supera em mais de 24 vezes as economias geradas pela gestão de câmbio, exigindo ação estratégica imediata para proteger a lucratividade da empresa.

**2. Principais Achados:**

* **Achado 1: Eficiência na Gestão Cambial (Oportunidade)**
  + Nossa análise quantitativa do último ano fiscal demonstrou que a taxa de câmbio média negociada pela empresa foi consistentemente melhor que a taxa oficial do mercado (PTAX).
  + Isso resultou em uma **economia líquida total de R$ 331.705,02**. Este valor representa um ganho financeiro real, atribuível à competência da equipe em suas negociações de fechamento de câmbio.
* **Achado 2: Exposição ao Risco Tarifário (Ameaça)**
  + A simulação de um cenário com a imposição de uma nova tarifa de 50% sobre o valor FOB dos produtos importados dos EUA revelou um risco financeiro massivo.
  + O impacto potencial dessa tarifa para a empresa seria um **custo adicional de R$ 8.170.368,50** no mesmo período. Este valor representa uma ameaça direta e significativa à margem de lucro projetada.

**3. Recomendações Estratégicas:**

Com base nos achados acima, recomendamos as seguintes ações:

* **Recomendação 1 (Curto Prazo - Ação Imediata):**
  + **Ação:** Iniciar um **estudo de viabilidade para a diversificação da base de fornecedores** (*sourcing*).
  + **Justificativa:** O risco de R$ 8,17 milhões está concentrado em um único fator geopolítico. É imperativo iniciar a prospecção e qualificação de fornecedores alternativos em outras regiões geográficas para mitigar essa dependência crítica.
* **Recomendação 2 (Médio Prazo - Processo):**
  + **Ação:** Formalizar a política de gestão de câmbio atual e implementar um **dashboard de monitoramento contínuo**.
  + **Justificativa:** A economia de R$ 331 mil valida a eficácia das práticas atuais. Devemos formalizá-las em uma política oficial e monitorar os resultados trimestralmente através de um dashboard, garantindo que essa performance se mantenha e que possamos identificar desvios rapidamente.
* **Recomendação 3 (Longo Prazo - Estratégia):**
  + **Ação:** Incluir a **análise de risco geopolítico como um critério formal** no processo de seleção de novos fornecedores e mercados.
  + **Justificativa:** A análise demonstrou que fatores externos podem ter um impacto financeiro superior ao da eficiência operacional. A empresa deve evoluir para uma tomada de decisão que pondere não apenas custo e qualidade, mas também a resiliência e a estabilidade da cadeia de suprimentos.